

Projeto de Ações de Melhoria Final

PAM Final

2013/2014



julho de 2014





Projeto de Ações de Melhoria Final

Visão global do PAM

Prioridade	Ação de melhoria	Responsável pelo Projeto	Data prevista para conclusão	Cronograma temporal das atividades (assinalar com "X")												Estado
				Set.	Out.	Nov.	Dez.	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Set.	
1	Reformulação dos documentos estruturantes da escola (PEE, PEDE, RI, PAA; Regimentos e Regulamentos dos diferentes órgãos)	Diretor/Presidente do Conselho Pedagógico	jul-14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		AM em desenvolvimento
2	Reformulação da página eletrónica da escola	Sílvia Maçanita	set-14			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	AM concluída
3	Trabalho colaborativo entre os pares/diferentes órgãos e parcerias da escola (projetos) para um envolvimento mais ativo da comunidade na vida da escola	Elsa Ferreira	jul-14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		AM concluída
4	Processos de ensino e atuação didático-pedagógica para atingir as metas estabelecidas no PEE	Rosário Andorinha	jul-14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		AM concluída
5	Supervisão da atividade letiva em sala de aula, enquanto estratégia destinada à melhoria das aprendizagens e dos resultados dos alunos	Sérgio Miranda	jul-14			x	x	x	x	x	x	x	x	x		AM concluída

Tabela 6 – Cronograma do PAM

Legenda:

	Amarelo = Ação de melhoria por iniciar
	Laranja = Ação de melhoria em desenvolvimento
	Verde = Ação de melhoria concluída
	Vermelho = Ação de melhoria não implementada

1. Ficha de ação de melhoria

1.1. Ação de Melhoria 1

Designação da ação de melhoria
Reformulação dos documentos estruturantes da escola (PEE, PEDE, RI, PAA; Regimentos e Regulamentos dos diferentes órgãos)

Coordenador da Ação	Equipa operacional
→ Diretor	→ EAA
	→ Direção
	→ Conselho Pedagógico
	→ Grupos de Trabalho do CP
	→ Departamentos
	→ Associação de Pais e E.E.

Estado atual	
Data	Estado
julho de 2014	AM em desenvolvimento

Descrição da ação de melhoria
A ação pretende conceber e atualizar os documentos/ normativos internos da escola.

Objetivo(s) da ação de melhoria
→ Elaborar documentos internos
→ Esclarecer sobre o conteúdo dos documentos
→ Mostrar a articulação entre os documentos

Atividades a realizar	Estado
→ Através de grupos de trabalho do CP, reformular os documentos estruturantes da escola (PEE, RI, PAA, Regimentos e Regulamentos)	Em realização
→ Através de grupos de trabalho do CP, elaborar o Plano de Desenvolvimento de Estudos	Nova atividade
→ Através dos coordenadores de DT(s), definir as orientações para a construção dos Planos de Turma	Realizado
→ Através do Diretor, presidente do CP, e do presidente do CG, submeter os documentos estruturantes da escola à aprovação do CG.	Em realização

Resultados a alcançar		
Metas pretendidas	Metas alcançadas	Indicadores de medida
→ 85% das atividades propostas	→ 85% de atividades realizadas	→ 90 % de atividades realizadas
		→ 100% reuniões realizadas

Fatores críticos de sucesso	Constrangimentos
→ Aplicação da legislação	→ Articulação de horários dos docentes
→ Aprovação em CG	→ Tempo necessário para aprovação na íntegra dos documentos.

Data de início	Data de conclusão
Setembro de 2013	Julho de 2014

Recursos humanos envolvidos	Custos estimados
Docentes. Não Docentes, Discentes, Representantes dos Encarregados de Educação, da Autarquia, e da Comunidade Local.	_____

Revisão e avaliação da ação

Reuniões bimensais com registos em Memorando e moodle

Ponto de situação: em desenvolvimento

Verificação da elaboração dos documentos estruturantes com medidas de atuação propostas.

Análise dos dados estatísticos fornecidos pela secretaria e articulação entre normativos. Alguns requerem formatação e revisão de texto.

2. Ficha de ação de melhoria

2.1. Ação de Melhoria 2

Designação da ação de melhoria	
Reformulação da página eletrónica da escola	

Coordenador da Ação	Equipa operacional
→ Sílvia Maçanita	→ José Robalo
	→ Octavio Gameiro
	→ Miguel Vilhena
	→ Técnico informático (Rui Costa)

Estado atual	
Data	Estado
julho de 2014	AM concluída

Descrição da ação de melhoria
Reformulação para a leitura da página da escola mais operacional e mais eficaz.

Objetivo(s) da ação de melhoria
→ Informar a comunidade sobre as funcionalidades
→ Manter atualizada a informação relativa à Escola
→ Construir uma plataforma de informação e comunicação
→ Dotar a plataforma de funcionalidades centrais para a comunidade escolar

Atividades a realizar	Estado
→ Seleção do modelo de página web a adotar, tendo atenção as suas potencialidades futuras	Realizado
→ Estruturar o "Mapa do Site", promovendo dessa forma uma lógica na utilização da página web que seja intuitiva e amigável para o utilizador	Realizado
→ Dotar o Site de "Cascading Style Sheets" o que permitirá uma coerência gráfica de todos os documentos	Realizado
→ Efetuar as opções necessárias para que o Site seja multiplataforma (Windows, Android e IOs)	Realizado
→ Definição de uma equipa alargada de manutenção das informações e atividades a colocar na página Web	Realizado
→ Definição de um cronograma para a execução desta Ação de Melhoria	Realizado

Resultados a alcançar		
Metas pretendidas	Metas alcançadas	Indicadores de medida
→ 5 reuniões	→ Ultrapassado o limite de nº reuniões	→ 100% reuniões realizadas
→ 40% das atividades propostas	→ Ultrapassado o limite de atividades realizadas	→ 100 %de atividades realizadas

Fatores críticos de sucesso	Constrangimentos
→ Apoio Técnico	→ Disponibilidade do técnico

Data de início	Data de conclusão
Novembro de 2013	Setembro de 2014

Recursos humanos envolvidos	Custos estimados
Apoio Técnico EAA	Horas do técnico

Revisão e avaliação da ação

Reuniões bimensais com registos em Memorando e moodle.

Ponto de situação: concluída. Para o atual endereço web da escola e Plataforma Moodle foram transferidos todos os documentos ainda em vigor e, em alguns casos, atualizados, com recomendações da IGEC (Por exemplo, os critérios de constituição de turmas a constar do PEE).

3.5. 3.Ficha de ação de melhoria

3.1. Ação de Melhoria 3

Designação da ação de melhoria
Trabalho colaborativo entre os pares/diferentes órgãos e parcerias da escola (projetos) para um envolvimento mais ativo da comunidade na vida da escola

Coordenador da Ação	Equipa operacional
→Alexandre Silva e Elsa Ferreira	→ EAA
	→ Lúcia Carreira
	→ Alexandra Durão
	→ Sandra Vasconcelos
	→ João Sousa
	→ Madalena Ferreira
	→ Maria da Luz Guedes
	→ Paula Onofre
	→ Rita Morgadinho

Estado atual	
Data	Estado
julho de 2014	AM concluída

Descrição da ação de melhoria
A presente ação visa o trabalho colaborativo, a articulação de atividades de melhoria e de eficácia no alcance dos resultados sociais.

Objetivos da ação
→ Consolidar boas práticas de ensino
→ Promover atividades interdepartamentais
→ Consolidar resultados sociais
→ Promover reuniões de sensibilização para a atuação comum

Atividades da ação de melhoria	Estado
→ Dinamizar projetos em parcerias com outras entidades (Projeto de alemão, Educação para a Saúde, Educação Sexual, Feira das Profissões, projeto de Manuais Usados, Intercâmbios)	Realizado
→ Colocar ecopontos e kit de limpeza por sala, no sentido de sensibilizar a comunidade para as questões ambientais	Em realização
→ Dinamizar atividades de caráter cultural, científico, literário e pedagógico, envolvendo a comunidade	Realizado
→ Divulgar as atividades através de cartazes, e-mail, circulares, página eletrónica da Escola	Realizado
→ Promover parcerias para a consecução de atividades no sentido de envolver a comunidade	Realizado
→ Dar visibilidade através de exposições a trabalhos / projetos de Escola	Realizado
→ Promover debates sobre temas relevantes da atualidade	Realizado
→ Auscultar a comunidade escolar sobre documentos que lhe digam respeito pelos meios mais expeditos	Realizado
→ Criar uma caixa de sugestões com vista a um maior envolvimento da comunidade	Em realização
→ Criar mecanismos para aferir o grau de satisfação da comunidade face às atividades realizadas	Realizado
→ Promover meios de apoio, de caráter didático, aos alunos	Realizado
→ Dinamizar atividades no âmbito do Desporto escolar	Realizado
→ Realizar eventos comemorativos através de diversos tipos de atividades que envolvam a comunidade	Realizado

Resultados a alcançar		
Metas pretendidas	Metas alcançadas	Indicadores de medida
→ 80% das atividades propostas	→ ultrapassado o limite	→ 85% de atividades propostas
→ Reuniões mensais	→ ultrapassado o limite	→ 100% reuniões realizadas
→ 4 Reuniões de coordenação de projetos	→ ultrapassado o limite	→ 100% reuniões realizadas
→ 3 Reuniões de departamento ao longo do ano	→ ultrapassado o limite	→ 100% reuniões realizadas
→ 4 Reuniões de conselho de Turma	→ ultrapassado o limite	→ 100% reuniões realizadas

Fatores críticos de sucesso	Constrangimentos
→ Aplicação das orientações do Ministério da Educação e Ciência	→ Horários dos intervenientes

Data de início	Data de conclusão
Setembro de 2013	Julho de 2014

Recursos humanos envolvidos	Custos estimados
Docentes dos diferentes departamentos Diretores de Turma Alunos Não docentes Pais/E.E. Convidados	

Revisão e avaliação da ação
<p>Janeiro de 2014</p> <p>Reuniões bimensais com registos em memorando e moodle</p> <p>Ponto de situação: totalmente concluída com especial incidência nas atividades ligadas à biblioteca. Todavia, assinala-se que será de reforçar a colocação de ecopontos e kit de limpeza por sala, no sentido de sensibilizar a comunidade para as questões ambientais.</p>

4. Ficha de ação de melhoria

4.1. Ação de Melhoria 4

Designação da ação de melhoria
Processos de ensino e atuação didático-pedagógica para atingir as metas estabelecidas no PEE

Coordenador da Ação	Equipa operacional
→ Rosário Silva	→ EAA
	→ Departamentos
	→ Direção
	→ Conselho Pedagógico
	→ Conselho Geral
	→ Ana Espinheira
	→ Rosário Conceição
	→ Manuel Navalho

Estado atual	
Data	Estado
julho de 2014	AM concluída

Descrição da ação de melhoria
A presente ação visa o trabalho colaborativo, a articulação de atividades de melhoria para uma qualidade de sucesso em resultados académicos, com vista ao reconhecimento da escola pela comunidade.

Objetivo(s) da ação de melhoria
→ Melhorar resultados académicos
→ Promover uma melhoria das práticas pedagógicas
→ Cumprir os critérios de avaliação
→ Gerir o serviço educativo

Atividades a realizar	Estado
→ Construir materiais didáticos e instrumentos de avaliação /ano	Realizado
→ Elaborar e organizar o Dossiê eletrônico pelos Dt (s)	Realizado
→ Implementar o projeto de testes intermédios através da aplicação dos mesmos.	Realizado
→ Compilar, divulgar e analisar os dados escolares	Realizado
→ Elaborar o Relatório final dos directores de turma	Realizado
→ Referenciar e acompanhar os alunos NEE (de caráter permanente) e elaborar os PEI - Serviços de SPO e Educação Especial	Realizado
→ Promover o uso da plataforma Moodle e de outros meios eletrónicos no processo de ensino	Realizado

Resultados a alcançar		
Metas pretendidas	Metas alcançadas	Indicadores de medida
→ 85% das atividades propostas	→ ultrapassado o limite	→ 100% de atividades realizadas
→ 42 folhas de resultados turma/ano/disciplina	→ Limite atingido	→ nº de folhas de resultados turma/ano/disciplina
→ 42 relatórios de directores de turma	→ Limite atingido	→ 100%de relatórios de directores de turma
→ 1 reunião mensal coordenadores/ docentes de nível	→ ultrapassado o limite	→ 100% de reuniões mensais coordenadores/ docentes de nível
→ 42 dossiês eletrónicos de plano de estudos turma	→ Limite atingido	→ 100%dossiês

Fatores críticos de sucesso	Constrangimentos
→ Acesso à plataforma Moodle	→ Arquivo de documentos

Data de início	Data de conclusão
Setembro de 2013	Julho de 2014

Recursos humanos envolvidos	Custos estimados
Docentes Técnicas do SPO Docente da Educação Especial	

julho de 2014

Revisão e avaliação da ação
<p>Julho</p> <p>Reuniões bimensais com registos em memorando e moodle</p> <p>Ponto de situação: concluída</p> <p>Acrescente-se que devem ser reforçadas as atividades de recolha e tratamento de dados com base no ficheiro Misi.</p>

5. Ficha de ação de melhoria

5.1. Ação de Melhoria 5

Designação da ação de melhoria
Supervisão da atividade letiva

Coordenador da Ação	Equipa operacional
→António Sérgio Miranda	→ EAA
	→ Conselho Pedagógico
	→ Helena Melo
	→ José Cordovil
	→ Pedro Oliveira

Estado atual	
Data	Estado
julho de 2014	AM concluída

Descrição da ação de melhoria
Acompanhamento da atividade docente numa perspetiva formativa, através da dinamização do trabalho entre pares, análise documental e observação de aulas

Objetivo(s) da ação de melhoria
→ Promover a colaboração e o trabalho entre pares; desenvolver uma prática reflexiva de cooperação e de desenvolvimento profissional; melhorar a qualidade do ensino de forma a melhorar as aprendizagens dos alunos e promover a disseminação de boas práticas científico-pedagógicas.

Atividades a realizar	Estado
-----------------------	--------

→ Elaborar conjuntamente, em sede de departamento/ano, das planificações anuais e por período do programa nacional disciplinar	Realizado
→ Verificar se os conteúdos estão a ser lecionados conforme a planificação feita	Realizado
→ Partilhar conhecimentos atualizados dos programas nacionais/implementação das metas curriculares (sessões de esclarecimento/ formação), recolha do que já está a ser feito e proposta de sessões para os departamentos com maior urgência	Realizado
→ Aferir os instrumentos de avaliação e respetivos critérios de avaliação	Realizado
→ Monitorizar a aplicação dos critérios de avaliação	Realizado
→ Promover a autoreflexão do professor sobre a prática letiva	Realizado
→ Acompanhar os docentes em contexto de sala de aula, por solicitação do professor, no caso de haver dificuldades de lecionação (âmbito disciplinar, científico ou pedagógico, ser novo na escola, etc.)	Realizado
→ Concretizar formas que possibilitem um olhar externo (de outro colega) sobre as aulas. Experiência entre pares em regime de voluntariado. Metodologia e foco da observação a definir pelos pares - operacionalizar	Em realização

Resultados a alcançar		
Metas pretendidas	Metas alcançadas	Indicadores de medida
→ 85% das atividades propostas (1,2,4,5,7)	→ Ultrapassado o limite	→ 90% de atividades realizadas
→ 5 relatórios ou outros documentos	→ Ultrapassado o limite	→ 100% de relatórios e documentos

Fatores críticos de sucesso	Constrangimentos
→ Dinâmica dos departamentos; motivação e envolvimento dos coordenadores e docentes em geral	→ Prazo reduzido, relativamente ao final do ano letivo, para recolha e análise dos indicadores de medida; envolvimento dos departamentos /docentes

Data de início	Data de conclusão
Setembro de 2013	jul-14

Recursos humanos envolvidos	Custos estimados
Docentes	_____

Revisão e avaliação da ação

Análise dos relatórios dos coordenadores de departamento no final do ano (Julho); reflexão e balanço do ano/atividades letivas do departamento e individualmente da prática docente de cada professor; promover uma reflexão crítica e construtiva. Reformulação e melhoria das atividades de supervisão. Construção/operacionalização de um processo de observação de aulas entre pares numa perspetiva formativa, de reflexão e desenvolvimento profissional.

Ponto de situação: concluída

Resistências localizadas a este tipo de intervenção;

Horários pouco compatíveis para a observação entre pares;

A observação direta na sala de aula não é ao momento sistemática nem contínua.