

Projeto de Ações de Melhoria Final

PAM Intermédio

2013/2014



30 de maio de 2014





3. Projeto de Ações de Melhoria Final

3.4. Visão global do PAM

Prioridade	Ação de melhoria	Responsável pelo Projeto	Data prevista para conclusão	Cronograma temporal das atividades (assinalar com "X")												Estado
				Set.	Out.	Nov.	Dez.	Jan.	Fev.	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Set.	
1	Reformulação dos documentos estruturantes da escola (PEE, PEDE, RI, PAA; Regimentos e Regulamentos dos diferentes órgãos)	Diretor/Presidente do Conselho Pedagógico	jul-14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		AM em desenvolvimento
2	Reformulação da página eletrónica da escola	Sílvia Maçanita	set-14			x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	AM em desenvolvimento
3	Trabalho colaborativo entre os pares/diferentes órgãos e parcerias da escola (projetos) para um envolvimento mais ativo da comunidade na vida da escola	Elsa Ferreira	jul-14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		AM concluída
4	Processos de ensino e atuação didático-pedagógica para atingir as metas estabelecidas no PEE	Rosário Andorinha	jul-14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		AM concluída
5	Supervisão da atividade letiva em sala de aula, enquanto estratégia destinada à melhoria das aprendizagens e dos resultados dos alunos	Sérgio Miranda	jul-14			x	x	x	x	x	x	x	x	x		AM em desenvolvimento

Tabela 6 – Cronograma do PAM

Legenda:

	Amarelo = Ação de melhoria por iniciar
	Laranja = Ação de melhoria em desenvolvimento
	Verde = Ação de melhoria concluída
	Vermelho = Ação de melhoria não implementada

3.5. Fichas das ações de melhoria

3.5.1. Descrição da Ficha da Ação de Melhoria

Título	Descrição
Designação da ação de melhoria	Título da ação de melhoria
Coordenador da ação de melhoria	Pessoa responsável pela ação
Equipa operacional	As pessoas que vão implementar a ação de melhoria
Estado atual em	Data do estado atual da ação de melhoria
Descrição da ação de melhoria	Descrição da ação de melhoria e lógica subjacente à seleção
Objetivo (s) da ação de melhoria	O que se pretende efetivamente obter com a aplicação da ação de melhoria
Atividades a realizar	Descrição da forma como a ação de melhoria será implementada, indicando as atividades a realizar neste âmbito
Resultado (s) a alcançar	As metas e indicadores de medida utilizados para a implementação da ação de melhoria
Fatores críticos de sucesso	As condições necessárias e suficientes para que os objetivos sejam atingidos
Constrangimentos	O que pode influenciar negativamente a concretização dos objetivos estabelecidos
Datas de início e conclusão	Datas em que a implementação da ação de melhoria se deve iniciar e deve estar totalmente concluída
Recursos humanos envolvidos	As pessoas necessárias para implementação da ação de melhoria
Custos estimados	Os custos envolvidos na implementação da ação de melhoria
Revisão e avaliação da ação	Os mecanismos/suportes e as datas para a monitorização do progresso da ação de melhoria de forma a assegurar a implementação da ação conforme previsto e, se necessário, efetuar correções

3.5. Fichas das ações de melhoria

3.5.2. Ação de Melhoria 1

Designação da ação de melhoria	
Reformulação dos documentos estruturantes da escola (PEE, PEDE, RI, PAA, Regimentos e Regulamentos dos diferentes órgãos)	
Coordenador da Ação	Equipa operacional
→ Diretor	→ EAA → Direção → Conselho Pedagógico → Grupos de Trabalho do CP → Departamentos → Associação de Pais e E.E.
Estado atual	
Data	Estado
Setembro de 2013	Ajá em desenvolvimento
Descrição da ação de melhoria	
A ação pretende conceber e atualizar os documentos/ normativos internos da escola.	
Objetivo(s) da ação de melhoria	
→ Elaborar documentos internos	
→ Esclarecer sobre o conteúdo dos documentos	
→ Mostrar a articulação entre os documentos	
Atividades a realizar	Estado
→ Através de grupos de trabalho do CP, reformular os documentos estruturantes da escola (PEE, RI, PAA, Regimentos e Regulamentos)	Em realização
→ Através de grupos de trabalho do CP, elaborar o Plano de Desenvolvimento de Estudos	Nova atividade
→ Através dos coordenadores de DF(s), definir as orientações para a construção dos Planos de Turma	Realizado
→ Através do Diretor, presidente do CP, e do presidente do CG, submeter os documentos estruturantes da escola à aprovação do CG.	Em realização
Resultados a alcançar	
Metas	Indicadores de medida
→ 85% das atividades propostas	→ 85% de atividades realizadas
→ 6 Reuniões de 120 minutos	→ ultrapassou-se o previsto
Fatores críticos de sucesso	Constrangimentos
→ Aplicação da legislação	→ Articulação de horários dos docentes
→ Aprovação em CG	→ Tempo necessário para aprovação na íntegra dos documentos.
Data de início	Data de conclusão
Setembro de 2013	Julho de 2014
Recursos humanos envolvidos	Custos estimados
Docentes, Não Docentes, Discentes, Representantes dos Encarregados de Educação, da Autarquia, e da Comunidade Local.	_____
Revisão e avaliação da ação	
Reuniões bimensais com registos em Memorando e moodle Ponto de situação: em desenvolvimento	

15 das ações de melhoria

Ação de Melhoria 2

Designação da ação de melhoria	
Reformulação da página eletrónica da escola	

Coordenador da Ação	Equipa operacional
→ Sílvia Maçanita	→ José Robalo
	→ Octavio Gameiro
	→ Miguel Vilhena
	→ Técnico informático (Rui Costa)

Estado atual	
Data	Estado
Novembro de 2013	AM concluída

Descrição da ação de melhoria
Reformulação para a leitura da página da escola mais operacional e mais eficaz.

Objetivo(s) da ação de melhoria
→ Informar a comunidade sobre as funcionalidades
→ Manter atualizada a informação relativa à Escola
→ Construir uma plataforma de informação e comunicação
→ Dotar a plataforma de funcionalidades centrais para a comunidade escolar

Atividades a realizar	Estado
→ Seleção do modelo de página web a adotar, tendo atenção as suas potencialidades futuras	Realizado
→ Estruturar o "Mapa do Site", promovendo dessa forma uma lógica na utilização da página web que seja intuitiva e amigável para o utilizador	Realizado
→ Dotar o Site de "Cascading Style Sheets" o que permitirá uma coerência gráfica de todos os documentos	Realizado
→ Efetuar as opções necessárias para que o Site seja multiplataforma (Windows, Android e iOS)	Realizado
→ Definição de uma equipa alargada de manutenção das informações e atividades a colocar na página Web	Realizado
→ Definição de um cronograma para a execução desta Ação de Melhoria	Realizado

Resultados a alcançar	
Metas	Indicadores de medida
→ 5 reuniões	→ Ultrapassado o limite de nº reuniões
→ 40% das atividades propostas	→ Ultrapassado o limite de atividades realizadas

Fatores críticos de sucesso	Constrangimentos
→ Apoio Técnico	→ Disponibilidade do técnico

Data de início	Data de conclusão
Novembro de 2013	Setembro de 2014

Recursos humanos envolvidos	Custos estimados
Apoio Técnico EJA	Horas do técnico

Revisão e avaliação da ação
Reuniões bimensais com registos em Memorando e moodle. Ponto de situação:

3.5. Fichas das ações de melhoria

3.5.4. Ação de Melhoria 3

Designação da ação de melhoria	
Trabalho colaborativo entre os pares/diferentes órgãos e parcerias da escola (projetos) para um envolvimento mais ativo da comunidade na vida da escola	
Coordenador da Ação	Equipa operacional
→Alexandre Silva e Elisa Ferreira	→ EAA
	→ Lúcia Correia
	→ Alexandra Durão
	→ Sandra Vasconcelos
	→João Sousa
	→ Madalena Ferreira
	→ Maria da Luz Guedes
	→ Paula Oliveira
	→Rita Morgado
Estado atual	
Data	Estado
Setembro de 2013	Em conclusão
Descrição da ação de melhoria	
A presente ação visa o trabalho colaborativo, a articulação de atividades de melhoria e de eficácia no alcance dos resultados sociais.	
Objetivos da ação	
→ Consolidar boas práticas de ensino	
→ Promover atividades interdepartamentais	
→ Consolidar resultados sociais	
→ Promover reuniões de sensibilização para a atuação comum	
Atividades da ação de melhoria	Estado
→ Dinamizar projetos em parceria com outras entidades (Projeto de alemão, Educação para a Saúde, Educação Sexual, Feira das Profissões,projeto de Manuais Usados,Interâmbios)	Realizado
→Colocar ecopontos e lit de limpeza por sala, no sentido de sensibilizar a comunidade para as questões ambientais.	Em realização
→ Dinamizar atividades de caráter cultural, científico, literário e pedagógico, envolvendo a comunidade	Realizado
→ Divulgar as atividades através de cartazes, e-mail, circulares, página eletrónica da Escola	Realizado
→ Promover parcerias para a consecução de atividades no sentido de envolver a comunidade	Realizado
→ Dar visibilidade através de exposições e trabalhos/ projetos da Escola	Realizado
→Promover debates sobre temas relevantes da atualidade	Realizado
→ Ascultar a comunidade escolar sobre documentos que lhe digam respeito pelos meios mais expeditos	Realizado
→ Criar uma caixa de sugestões com vista a um maior envolvimento da comunidade	Em realização
→ Criar mecanismos para aferir o grau de satisfação da comunidade face às atividades realizadas	Realizado
→ Promover meios de apoio, de caráter diário, aos alunos	Realizado
→ Dinamizar atividades no âmbito do Desporto escolar	Realizado
→ Realizar eventos comemorativos através de diversos tipos de atividades que envolvam a comunidade	Realizado
Resultados a alcançar	
Metas	Indicadores de medida
→ 80% das atividades propostas	→ ultrapassado o limite
→ Reuniões mensais	→ ultrapassado o limite
→ 4 Reuniões de coordenação de projetos	→ ultrapassado o limite
→ 3 Reuniões de departamento ao longo do ano	→ ultrapassado o limite
→ 4 Reuniões de conselho de Turma	→ ultrapassado o limite
Fatores de êxito de sucesso	Constrangimentos
→ Aplicação das orientações do Ministério da Educação e Ciência	→ horários dos intervenientes
Data de início	Data de conclusão
Setembro de 2013	Julho de 2014
Recursos humanos envolvidos	Custos estimados
Docentes dos diferentes departamentos Diretores de Turma Alunos Não docentes Pais/F.E. Convidados	
Revisão e avaliação da ação	
Janeiro de 2014 Reuniões bimestrais com registos em memorando e moodie fora da sala de aula.	

3.5. Fichas das ações de melhoria

3.5.4. Ação de Melhoria 4

Designação da ação de melhoria	
Processos de ensino e atuação didático-pedagógica para atingir as metas estabelecidas no PEE	
Coordenador da Ação	Equipa operacional
→ Rosário Silva	→ EAA
	→ Departamentos
	→ Direção
	→ Conselho Pedagógico
	→ Conselho Geral
	→ Atia Espinheira
	→ Rosário Conceição
	→ Manuel Navalho
Estado atual	
Data	Estado
Setembro de 2013	AM concluída
Descrição da ação de melhoria	
A presente ação visa o trabalho colaborativo, a articulação de atividades de melhoria para uma qualidade de sucesso em resultados académicos, com vista ao reconhecimento da escola pela comunidade.	
Objetivo(s) da ação de melhoria	
→ Melhorar resultados académicos	
→ Promover uma melhoria das práticas pedagógicas	
→ Cumprir os critérios de avaliação	
→ Gerir o serviço educativo	
Atividades a realizar	Estado
→ Construir materiais didáticos e instrumentos de avaliação/ano	Realizado
→ Elaborar e organizar o Dossier eletrónico pelos DE (s)	Realizado
→ Implementar o projeto de testes intermédios através da aplicação dos mesmos.	Realizado
→ Compilar, divulgar e analisar os dados escolares	Realizado
→ Elaborar o Relatório final dos directores de turma	Realizado
→ Referenciar e acompanhar os alunos NEE (de carácter permanente) e elaborar os PEI - Serviços de SPO e Educação Especial	Realizado
→ Promover o uso da plataforma Moodle e de outros meios eletrónicos no processo de ensino	Realizado
Resultados a alcançar	
Metas	Indicadores de medida
→ 85% das atividades propostas	→ ultrapassado o limite
→ 42 folhas de resultados turma/ano/disciplina	→ Limite atingido
→ 42 relatórios de directores de turma	→ Limite atingido
→ 1 reunião mensal coordenadores/ docentes de nível	→ ultrapassado o limite
→ 42 dossiers eletrónicos de plano de estudos turma	→ Limite atingido
Fatores críticos de sucesso	Constrangimentos
→ Acesso à plataforma Moodle	→ Arquivo de documentos
Data de início	Data de conclusão
Setembro de 2013	Julho de 2014
Recursos humanos envolvidos	Custos estimados
Docentes Técnicos de SPO Docente da Educação Especial	
Revisão e avaliação da ação	
<p>Janeiro de 2014</p> <p>Reunões bimensais com registos em memorando e moodle</p> <p>Ponto de situação: concluída</p>	

3.5. Fichas das ações de melhoria

3.5.4. Ação de Melhoria 5

Designação da ação de melhoria	
Supervisão da atividade letiva	
Coordenador da Ação	Equipa operacional
→António Sérgio Miranda	→ EAA
	→ Conselho Pedagógico
	→ Helena Melo
	→ José Cordovil
	→ Pedro Oliveira
Estado atual	
Data	Estado
Fevereiro de 2014	AM concluída
Descrição da ação de melhoria	
Acompanhamento da atividade docente numa perspetiva formativa, através da dinamização do trabalho entre pares, análise documental e observação de aulas	
Objetivo(s) da ação de melhoria	
→ Promover a colaboração e o trabalho entre pares; desenvolver uma prática reflexiva de cooperação e de desenvolvimento profissional; melhorar a qualidade do ensino de forma a melhorar as aprendizagens dos alunos e promover a disseminação de boas práticas científico-pedagógicas.	
Atividades a realizar	Estado
→ Elaborar conjuntamente, em sede de departamento/ano, das planificações anuais e por período do programa nacional disciplinar	Realizado
→ Verificar se os conteúdos estão a ser lecionados conforme a planificação feita	Realizado
→ Partilhar conhecimentos atualizados dos programas nacionais/ implementação das metas curriculares (sessões de esclarecimento/ formação), recolha do que já está a ser feito e proposta de sessões para os departamentos com maior urgência	Realizado
→ Aferir os instrumentos de avaliação e respetivos critérios de avaliação	Realizado
→ Monitorizar a aplicação dos critérios de avaliação	Realizado
→ Promover a autorreflexão do professor sobre a prática letiva	Realizado
→ Acompanhar os docentes em contexto de sala de aula, por solicitação do professor, no caso de haver dificuldades de lecionação (âmbito disciplinar, científico ou pedagógico, ser novo na escola, etc.)	Realizado
→ Concretizar formas que possibilitem um olhar externo (de outro colega) sobre as aulas. Experiência entre pares em regime de voluntariado. Metodologia e foco da observação a definir pelos pares - operacionalizar	Em realização
Resultados a alcançar	
Metas	Indicadores de medida
→ 85% das atividades propostas (1,2,4,5,7)	→ Ultrapassado o limite
→ 5 relatórios ou outros documentos	→ Ultrapassado o limite
Fatores críticos de sucesso	Constrangimentos
→ Dinâmica dos departamentos; motivação e envolvimento dos coordenadores e docentes em geral	→ Prazo reduzido, relativamente ao final do ano letivo, para recolha e análise dos indicadores de medida; envolvimento dos departamentos /docentes
Data de início	Data de conclusão
Setembro de 2013	Jul-14
Recursos humanos envolvidos	Custos estimados
Docentes	
Revisão e avaliação da ação	
Análise dos relatórios dos coordenadores de departamento no final do ano (Julho): reflexão e balanço do ano/atividades letivas do departamento e individualmente da prática docente de cada professor; promover uma reflexão crítica e construtiva. Reformulação e melhoria das atividades de supervisão. Construção/operacionalização de um processo de observação de aulas entre pares numa perspetiva formativa, de reflexão e desenvolvimento profissional. Ponto de situação: concluída	